

Số: 1009 /QĐ-UBND

An Giang, ngày 11 tháng 4 năm 2016

QUYẾT ĐỊNH

Về việc phê duyệt Chiến lược sản xuất kinh doanh, đầu tư phát triển 10 năm (2016 – 2025) của Công ty TNHH MTV Môi trường Đô thị An Giang

ỦY BAN NHÂN DÂN TỈNH AN GIANG

Căn cứ Luật tổ chức chính quyền địa phương được Quốc hội thông qua ngày 19 tháng 6 năm 2015;

Căn cứ Nghị định số 71/2013/NĐ-CP ngày 11 tháng 7 năm 2013 của Chính phủ về đầu tư vốn nhà nước vào doanh nghiệp và quản lý tài chính đối với doanh nghiệp do nhà nước nắm giữ 100% vốn điều lệ;

Căn cứ Nghị định số 115/2014/NĐ-CP ngày 03 tháng 12 năm 2014 của Chính phủ quy định chế độ giám sát, kiểm tra việc thực hiện chiến lược, kế hoạch, mục tiêu, nhiệm vụ được giao của doanh nghiệp nhà nước;

Căn cứ Nghị định số 81/2015/NĐ-CP ngày 18 tháng 9 năm 2015 của Chính phủ về công bố thông tin của doanh nghiệp nhà nước;

Xét đề nghị của Giám đốc Công ty TNHH một thành viên Môi trường Đô thị An Giang và đề nghị của Giám đốc Sở Kế hoạch và Đầu tư,

QUYẾT ĐỊNH:

Điều 1. Phê duyệt Chiến lược sản xuất kinh doanh, đầu tư phát triển 10 năm (2016 – 2025) của Công ty TNHH một thành viên Môi trường Đô thị An Giang với các nội dung chủ yếu sau:

I. Quan điểm, mục tiêu và nhiệm vụ

1. Quan điểm

- Hoàn thành tốt nhiệm vụ chính trị do UBND tỉnh giao đảm bảo môi trường trên địa bàn tỉnh An Giang luôn được “Sáng - xanh - sạch – đẹp”.

- Công ty không ngừng nâng cao chất lượng công tác chuyên môn của tất cả các Xí nghiệp, cải tiến phương pháp làm việc để hoàn thành khối lượng công việc theo kế hoạch, chất lượng công việc đảm bảo ngày càng tốt hơn đem lại chất lượng phục vụ tốt nhất cho khách hàng.

2. Mục tiêu tổng quát

a) Mục tiêu kinh doanh:

- Nâng cao năng lực quản lý của các Xí nghiệp hoạt động dịch vụ công ích trên địa bàn tỉnh An Giang như hoàn thiện bộ máy tổ chức, sắp xếp bố trí lao động, cán bộ quản lý nhằm phục vụ xã hội ngày càng tốt hơn.

- Cải thiện đời sống, điều kiện làm việc, thu nhập cho người lao động; đảm bảo chế độ chính sách đối với công nhân lao động được tốt hơn;

- Nâng cao chất lượng phục vụ cho người dân ngày càng tốt hơn góp phần cải thiện môi trường các huyện, thị, thành trên địa bàn tỉnh An Giang;

- Mở rộng các hoạt động sản xuất kinh doanh liên quan đến ngành nghề kinh doanh của Công ty.

b) Định hướng phát triển:

- Phấn đấu hoàn thành vượt kế hoạch sản xuất kinh doanh từ 2-5%/năm.

- Không ngừng phát triển các hoạt động sản xuất kinh doanh như mở rộng cung ứng đầy đủ dịch vụ lĩnh vực môi trường trên địa bàn tỉnh (vệ sinh, thu gom xử lý chất thải y tế, chất thải nguy hại, xử lý nước thải, cây xanh đô thị, chiếu sáng đô thị, v.v....). nhằm tối đa hóa lợi nhuận của Công ty.

- Nâng cao giá trị Công ty và không ngừng cải thiện đời sống, điều kiện làm việc, thu nhập cho người lao động, đồng thời làm tròn nghĩa vụ thuế và các nghĩa vụ tài chính khác theo quy định của pháp luật.

- Thu gom và xử lý được tất cả các loại chất thải rắn phát sinh trên địa bàn tỉnh An Giang; Thu gom và xử lý một số loại chất thải rắn công nghiệp và nguy hại phát sinh ở khu vực kinh tế vùng.

- Làm chủ đầu tư toàn bộ các dự án môi trường đô thị trên địa bàn tỉnh An Giang.

- Là một trong những công ty hoạt động mạnh trong lĩnh vực môi trường ở khu vực Đồng bằng sông Cửu Long.

3. Nhiệm vụ trọng tâm của Công ty

- Kien toan cac Xi nghiep Moi truong Do thi cac huyen, thi, thanh tren dia ban tinh An Giang ve cong tac: Quet, thu gom, vận chuyển và xử lý chất thải rắn; Quản lý khai thông hệ thống nước thải; Quản lý và chăm sóc công viên, cây xanh đường phố; Quản lý hệ thống chiếu sáng công cộng đảm bảo môi trường trên địa bàn tỉnh An Giang luôn được “Sáng - xanh - sạch - đẹp”.

- Thực hiện các dự án thu gom, vận chuyển và xử lý chất thải rắn,... do Ủy ban nhân dân tỉnh giao.

II. Giải pháp thực hiện

1. Về bộ máy tổ chức

- Tiếp tục đổi mới cơ chế quản lý tiền lương, tiền thưởng để công ty thực sự chủ động trong trả lương, trả thưởng gắn với năng suất lao động, hiệu quả sản xuất kinh doanh; bảo đảm hài hòa lợi ích của nhà nước, công ty, người lao động; thu hút lao động có trình độ cao vào làm việc.

- Xác định cụ thể và làm rõ quyền hạn, trách nhiệm của từng bộ phận trong công ty.

- Xây dựng và hoàn thiện bộ máy tổ chức, sắp xếp bố trí lao động, cán bộ quản lý, bồi dưỡng nhận thức chính trị, năng lực chuyên môn nghiệp vụ, cải tiến phương pháp làm việc để nâng cao chất lượng phục vụ và hiệu quả sản xuất kinh doanh.

- Sắp xếp các bộ phận gián tiếp khoa học và hiệu quả; tập huấn, huấn luyện động viên mọi người tự học, tự trao dồi kiến thức quản lý hiện đại, ngang tầm với nhiệm vụ mới.

2. Về nguồn nhân lực

- Tận dụng khai thác tối đa khả năng nhân sự hiện có; Nâng cao trình độ cho một số cán bộ có năng lực tiềm năng và trẻ hóa đội ngũ cán bộ quản lý.

- Nâng cao tính tự chủ, tự chịu trách nhiệm trong sản xuất, kinh doanh; mở rộng quy mô đi đôi với nâng cao hiệu quả, sức cạnh tranh và phát triển bền vững.

- Tổ chức nhiều hình thức tập huấn, đào tạo, đào tạo lại, tham quan thực tế nhằm nâng cao năng lực và kiến thức về ngành cho cán bộ, nhân viên quản lý.

- Bồi dưỡng nâng cao năng lực chuyên môn trong từng bộ phận.

3. Về tài chính

- Phải sử dụng và khai thác đồng vốn có hiệu quả.

- Hoàn thiện cơ chế tài chính, bảo đảm người lao động có mức thu nhập hợp lý, doanh nghiệp có lãi, thu hút được nguồn lực của xã hội tham gia. Mở rộng thị trường cung ứng sản phẩm, dịch vụ công ích.

- Đảm bảo thu nhập ổn định cho người lao động để yên tâm làm việc. Xây dựng quy chế trả lương, thưởng phù hợp trong giai đoạn mới.

- Tối ưu hóa lợi nhuận của Công ty trên tinh thần tiết kiệm, chống lãng phí như kiểm soát tốt các khoản chi phí và thực hiện nghiêm ngặt các tiêu hao nguyên liệu.

- Ưu tiên các khoản chi để mua sắm các trang thiết bị, phương tiện chuyên dùng và xây dựng các phân xưởng nhằm mở rộng việc sản xuất, đào tạo trình độ cho các cán bộ, chi tài chính cho việc tăng cường hoạt động marketing.

4. Về công tác đầu tư trang thiết bị và công nghệ

- Xây dựng kế hoạch hợp lý mua sắm trang thiết bị, phương tiện chuyên dùng phục vụ công tác và xây dựng các phân xưởng nhằm mở rộng việc sản xuất kinh doanh.

- Tích cực triển khai nghiên cứu ứng dụng, đầu tư đổi mới công nghệ, từng bước nâng cao chất lượng cung ứng dịch vụ, thay thế dần các thiết bị, công nghệ tiêu tốn nhiều năng lượng, nguyên, vật liệu góp phần tăng hiệu quả kinh doanh.

5. Về marketing

- Tiếp tục mở rộng thị trường hoạt động.

- Tăng cường quảng bá thương hiệu, tăng sản lượng, đảm bảo chất lượng.

6. Về nghiên cứu và phát triển

- Không ngừng nâng cao chất lượng phục vụ, cải tiến phương pháp làm việc để chất lượng phục vụ ngày càng tốt hơn.

- Chủ động xây dựng kế hoạch sản xuất kinh doanh, xây dựng phương án thực hiện và ứng dụng khoa học công nghệ tiên tiến để nâng cao hiệu quả kinh doanh.

- Tuyển dụng và đào tạo nhân viên đảm bảo công tác nghiên cứu để đáp ứng tốt nhất các yêu cầu của khách hàng trong thời buổi cạnh tranh gay gắt không chỉ giữa các doanh nghiệp môi trường trong tỉnh mà còn có cả sự cạnh tranh của những công ty ngoài tỉnh, nhất là trong giai đoạn Nhà nước xã hội hóa công tác bảo vệ môi trường như hiện nay.

- Tổ chức bộ phận chuyên cung cấp thông tin cho công ty nhằm nâng cao chất lượng phục vụ, đáp ứng ngày càng tốt hơn nhu cầu của khách hàng.

- Nắm bắt kịp thời các thông tin, kiến thức khoa học, công nghệ mới đáp ứng yêu cầu phát triển của công ty.

Điều 2. Tổ chức thực hiện

1. Giao Sở Kế hoạch và Đầu tư chủ trì, phối hợp với các ngành có liên quan thực hiện giám sát, kiểm tra việc thực hiện chiến lược của doanh nghiệp; tổng hợp, báo cáo Ủy ban nhân dân tỉnh gửi Bộ Kế hoạch và Đầu tư theo đúng thời gian quy định.

2. Chủ tịch Công ty TNHH một thành viên Môi trường Đô thị An Giang có trách nhiệm giám sát thường xuyên việc thực hiện chiến lược, kế hoạch; đánh giá việc thực hiện mục tiêu, nhiệm vụ được giao theo đúng quy định. Thực hiện chế độ báo cáo định kỳ, hàng năm đúng thời gian và nội dung quy định tại Nghị định số 115/2014/NĐ-CP ngày 03/12/2014 của Chính phủ; thực hiện gửi và công bố thông tin theo quy định tại Nghị định số 81/2015/NĐ-CP ngày 18/9/2015 của Chính phủ về Bộ Kế hoạch và Đầu tư để công bố công khai theo quy định.

Điều 3. Quyết định này có hiệu lực thi hành kể từ ngày ký.

Điều 4. Chánh Văn phòng Ủy ban nhân dân tỉnh, Giám đốc Sở Kế hoạch và Đầu tư, Giám đốc Sở Tài chính, Giám đốc Sở Lao động - Thương binh và Xã hội, Giám đốc Sở Nội vụ, Chủ tịch, Giám đốc Công ty TNHH một thành viên Môi trường Đô thị An Giang và Thủ trưởng các cơ quan liên quan chịu trách nhiệm thi hành Quyết định này./.)

Nơi nhận:

- Như Điều 4;
- Chủ tịch, các PCT.UBND tỉnh;
- Lãnh đạo VP.UBND tỉnh;
- Lưu: VT, TH.

**TM. ỦY BAN NHÂN DÂN
CHỦ TỊCH**



Vương Bình Thạnh